

## Multiprojektcontrolling / Multiprojektmanagement

Projektübergreifende Koordination (=> einheitliche Prozesse, Standards und Methoden)  
=> Generierung eines einheitlichen Projektmanagement-Tools zur Multiprojektsteuerung

Eindeutig definierte Projektrollenbeschreibung (PAG, PL, TPL, AP-Verantwortung, PCon)

### Rollenverständnis des MPM

- Verantwortung für die Koordination der einzelnen Projekte
- Schaffung von Akzeptanz und Darstellung des Mehrwerts für alle Projektbeteiligten
- Erfassung der inhaltlichen, zeitlichen und personellen Abhängigkeiten
- Generierung monatlicher Projektstatusberichte (Ampelfunktion => Zeit / Kosten / Leistung)
- Regelmässige Projektberichterstattung (Darstellung des Projektportfolio) an die GF
- Verantwortung der einzelnen Projekte liegt beim Projektauftraggeber und Projektleiter
- Entscheidungskompetenz zum Einholen rechtzeitiger und richtiger Information (=> Risiken)
- Schaffung von methodischer und instrumenteller Voraussetzung für ein erfolgreiches Projektmanagement – enge Zusammenarbeit mit allen Projektverantwortlichen
- Einfordern eines Projektabschlussberichts / Projektnutzenreview nach Projektabschluss
- Projektpriorisierung und Verwendung des Budgetvolumen liegt bei der GF
- Enge organisatorische und disziplinarische Anbindung an die GF

### Rollenverständnis des PMO

- Zentrale administrative Unterstützungseinheit und Support mehrerer Projekte
- Zentrale Abstimmung, Koordination und Kommunikation
- Bereitstellung und Überwachung von Methoden und Verfahren zur einheitlichen Steuerung
- Schnittstelle für das Berichtswesen (Projektstatus => Wochen- und Monatsberichte)
- Darstellung einer konsolidierten Projekt-Gesamtstruktur (Projektportfolio)
- Betriebswirtschaftliche Beratung der Projektverantwortlichen in Kooperation mit Controlling und Rechnungswesen
- Aufbereitung der finanzrelevanten Informationen für den Projektauftraggeber
- Permanente Qualitätssicherung – Einleitung von Gegensteuerungsmassnahmen
- Überwachung der Einhaltung der Richtlinien des Projektmanagementhandbuches
- Bereitstellung und Verwaltung sämtlicher projektrelevanter Informationen